



**Обеспечение устойчивости и  
преемственности программ по борьбе  
с ВИЧ/СПИД в Восточной Европе и  
Центральной Азии**

Алексей Бобрик к.м.н., м.о.з.



# Борьба с ВИЧ/СПИД в регионе

- **Масштабные позитивные изменения за 7 лет**
  - Признание проблемы ВИЧ/СПИД
  - Значительный рост финансирования
  - Запуск масштабных лечебно-профилактических программ
  - Бурное развитие гражданского общества
  
- **Сокращение внешних источников финансирования**
  - Хорватия, Эстония, Румыния, Россия, Турция – исключена поддержка ГФ
  - Болгария, Казахстан, Сербия, Косово, Монтенегро – могут лишь в 2008
  - Албания, Беларусь, Босния и Македония - кандидаты на исключение



# Плавный переход?

- Финансовая преемственность
- Программная устойчивость
- Организационная и кадровая преемственность



# Проблемы финансовой преємственности

- Формальное наличие ресурсов не означает бесперебойное продолжение финансирования
- Преобладание проектной работы
- Ригидность национальных механизмов
  - Избыточная бюрократизация и усложненность
  - Ограничения статей финансирования
  - Циклические перерывы



# Проблемы программной устойчивости

- Недостаточная институционализация работы с уязвимыми группами
- Сильная зависимость программной эффективности от уровня менеджмента
- Возможность серьезных программных сбоев на этапе передачи проектов

# Есть ли жизнь для НКО после ГФ?





## Необходимые меры по гармонизации переходного периода

- Четкий поэтапный план передачи проектов от доноров на государственное финансирование
- Соответствующее резервирование в национальных бюджетах
- Обеспечение преемственности исполнителей
- Учет специфических особенностей НКО



**Спасибо за Ваше внимание !**